
생명과학대학 발전계획

2026~2027학년도

2026. 10. 12.

생명과학대학

추진 체계

비전

Green & Blue, 생명의 두 축을 잇는 대학

목표

신입생 충원율 100%
지역 연계 프로그램 참여 강릉 캠퍼스 1위
그린·블루 바이오 2대 특성화 분야 구축

인재상

그린·블루 바이오를 잇는 현장형 융합 생명과학 인재



영역별 추진 전략·과제

교육

**전공 전문성과
융합역량을 갖춘 미래
생명과학 교육 대학**

- [1-1] 그린·블루 바이오 연계 전공 교육 강화
- [1-2] 전공 교육과정 개편
- [1-3] 실험·실습 중심 교육 환경 개선
- [1-4] 공통 기초 교과목 신설 및 전공 배정 확대

학생

**학생의 성장과 미래
진로를 함께 설계하는
대학**

- [2-1] 학생 성장 단계별 비교과 프로그램 운영
- [2-2] 취·창업 지도 체계 강화
- [2-3] 학생 소통·자치활동 지원
- [2-4] 장학·복지 기반 확충

연구·산학협력

**연구혁신과
산학협력으로
지역산업을 선도하는
대학**

- [3-1] 학부생 연구·창의 활동 참여 지원 확대
- [3-2] 산업체 연계 현장실습·견학 참여 기회 확대
- [3-3] 지역 산업체 연계 공동연구 확대
- [3-4] 대학원 연구 역량 강화

특성화
그린바이오·블루바이오
2대 특성화 융합 대학

- [4-1] 그린바이오 분야 교육·연구 역량 강화
- [4-2] 블루바이오 분야 교육·연구 역량 강화
- [4-3] 두 축을 잇는 융합 교육·연구 플랫폼 구축

지역협력
동해안 생명산업
허브 대학

- [5-1] 지역사회 연계 프로그램 확대 및 참여 기반 확충
- [5-2] 지역 산업체·기관 협력 네트워크 구축
- [5-3] 지역 현안 해결형 교육·연구 확대

목 차

I. 비전 및 목표	01
1.1. 비전	01
1.2. 목표	02
II. 주요 현황	04
2.1. 단과대학 연혁	04
2.2. 교육목표	05
2.3. 주요 현황	07
III. 추진 전략·핵심 과제	09
3.1. 추진 전략	09
3.2. 핵심 과제	09
IV. 추진 체계	11
4.1. 담당 조직	11
4.2. 성과 관리·환류 체계	11
V. 영역별 추진 과제	12
5.1. 교육	12
5.2. 학생	16
5.3. 연구·산학협력	19
5.4. 특성화	23
5.5. 지역협력	26

I . 비전 및 목표

1.1 비전

Green & Blue, 미래 생명산업을 선도하는 융합 대학

□ Green — 그린 바이오의 축

- 식물생명과학 · 식품영양 · 환경 조경을 중심으로 스마트농업, 식품 바이오, 환경 · 생태 분야의 교육 · 연구 수행.
- 강원 영동 지역의 농업 · 식품 · 환경 산업과 직접 연계된 현장 중심 교육 · 연구를 기반으로 지역 그린바이오 산업 발전에 기여.

□ Blue — 블루 바이오의 축

- 수산생명의학 · 해양융합과학을 중심으로 해양수산생명자원, 해양생태환경, 수산생물 질병관리, 해양바이오소재 및 수산식품 분야의 교육 · 연구수행.
- 강원 · 동해안 해양 · 수산업의 지역적 특성을 기반으로 K-연어, 해양 바이오 및 블루푸드테크 분야의 전문인력양성과 연구 · 산업화 거점화.

□ 두 축을 잇는 대학

- 그린바이오와 블루바이오를 함께 갖춘 학문적 강점을 바탕으로, 두 분야를 연계한 융합 교육 · 연구를 강화하고 신성장 분야를 발굴하여 생명과학대학만의 차별화된 정체성과 경쟁력을 확보함.
- 강원대학교 「강원1도1국립대학 멀티캠퍼스」 체제에서 강릉캠퍼스의 지역특화 첨단산업 분야를 대표고 지역혁신을 선도하는 핵심 단과 대학으로 자리매김함.

1.2 목표

신입생 충원율 100%
지역 연계 프로그램 참여 강릉 캠퍼스 1위
그린·블루 바이오 2대 특성화 분야 구축

□ 신입생 충원율 100%

- 편제정원이 2023학년도 988명에서 2026학년도 870명으로 4년간 약 12% 감소하였으며, 재적생 대비 휴학생 비율도 27~30% 수준으로 높게 유지되고 있어 학생 충원 및 학업 지속률 제고 대응 필요.
- 학과 통합에 따른 교육과정 정비와 자유전공학과 연를 통해 학생의 전공 선택권을 확대하고, 그린·블루바이오 특성화 교육 및 현장 중심 교육을 강화하여 신입생 유치 경쟁력 확보.
- 입학부터 졸업까지 학생 성장 단계별 맞춤형 교육·진로 지원체계를 구축하고, 지역산업과 연계한 취·창업 지원 강화하여 학업 지속률 제고 및 안정적인 학생 충원 기반 마련.

□ 지역연계 프로그램 참여 강릉캠퍼스1위

- 생명과학대학은 농·수산·식품·환경 분야의 전문성과 지역산업 연계 기반을 바탕으로 교육·체험, 현장실습, 기술지원 등 다양한 지역협력 프로그램 운영에 강점을 보유.
- 지역사회 및 산업체 수요를 반영한 특성화 프로그램을 발굴하고, 기존 프로그램의 운영 내실화와 참여 대상 확대를 통해 지역연계 프로그램의 실질적인 성과를 제고함.
- 학과별 지역협력 활동을 단과대학 차원으로 연계·확대하고, 지자체·산업체·연구기관과의 협력을 강화하여 지역 현안 해결과 지역 혁신을 선도하는 강릉캠퍼스의 핵심 단과대학으로 자리매김함.

□ 그린·블루바이오2대 특성화 분야 구축

- 그린바이오(식물생명과학·식품영양·환경조경)와 블루바이오(수산생명과학·해양융합과학)를 아우르는 학문적 강점을 바탕으로, 강원대학교 강릉캠퍼스의 지역특화 첨단산업을 선도할 수 있는 특성화 기반 확보.
- 그린·블루바이오 분야별 전문성을 강화하는 동시에 융합 교육·연구 플랫폼을 구축하고, 스마트농업·식품바이오·해양생명자원·수산바이오헬스케어·블루푸드테크 등 신성장 분야를 발굴·육성함
- 강원특별자치도의 첨단산업 육성 정책 및 강릉캠퍼스의 특성화 전략과 연계하여 지·산·학·연 협력체계를 강화하고, 국책사업 및 외부 연구재원 확보를 통해 교육·연구·산업 특성화 거점을 구축함.

II. 주요 현황

2.1 단과대학 연혁

1985. 03. 01.	식품영양학과 신설
1988. 03. 01.	수산자원개발학과, 원예학과 신설
1994. 12. 12.	해양생물학과 신설
1996. 03. 01.	수산자원개발학과, 해양생물공학부 통 · 폐합 → 수산 · 해양자원학부
1996. 10. 24.	수산 · 해양자원학부 → 해양생명공학부 학부 개편 (해양식량공학전공, 자원육성전공, 생물공학전공, 발생공학전공)
1999. 03. 01.	생명과학대학 해양생명공학부 전공명 변경 (해양식량공학전공, 해양자원육성전공, 해양생물공학전공, 해양발생공학전공) 원예 · 환경조경학과군 신설
2000. 03. 01.	대학원 석사 및 박사과정 중 해양생물산업협동과정 신설
2001. 03. 01.	대학원 석사과정 중 환경조경학과 신설
2007. 07. 20.	해양생물연구교육센터 개소식
2008. 08. 25.	「강릉원주대학교」로 통합대학 교명 변경
2009. 11. 25.	일본 북해도 대학 학술교류협정 체결(갱신)
2009. 12. 14.	태국 치앙마이대학교 농수산대학 학술교류협정 체결
2011. 05. 11.	수산자원사업단과 MOU 체결
2015. 02. 16.	일반대학원 해양식품공학과, 해양분자생물과학과 신설
2019. 04. 01.	동해시 관 · 학[수산분야] 업무 협력 실무 협약 체결
2019. 11. 10.	강원귀어귀촌지원센터 설치
2020. 04. 29.	국립강릉 해양 레포츠 전문과학관 건립 사업 상호협력 협약

2020. 05. 28.	환동해북방연구소 신설
2020. 06. 16.	남북해조자원교류원을 남북바다자원교류원으로 명칭 변경
2020. 10. 22.	강릉시 강릉문화재단과 업무협약 MOU 체결
2021. 04. 16.	한국해양과학기술원 동해연구소와 MOU 체결
2026. 03. 01.	강원대학교로 통합
2026. 03. 01.	3개 학과(해양바이오식품학과, 해양생태환경학과, 해양생명과학과)가 해양융합과학과로 통합

2.2 교육목표

생명 현상에 대한 창의적 전문지식과 생명 존중의 가치를 바탕으로, 그린바이오와 블루바이오를 아우르는 현장형 융합 인재를 양성한다

□ 전공 전문성 — 각 분야의 전문성을 갖춘 인재

- 식물생명 · 환경조경 · 해양생명과학 · 수산생명의학 · 해양생태환경 · 해양바이오식품 · 해양식품융합 · 식품영양 · 각 분야의 전공 전문지식과 실험 · 실습 역량을 체계적으로 함양함
- 전공별 특성화 교육과 실험 · 실습 교육을 균형 있게 강화하여 미래 생명산업에서 요구하는 전문성과 실무능력을 갖춘 현장형 인재를 배양함.

□ 융합 역량 — 두 축을 잇는 인재

- 그린바이오와 블루바이오의 학문적 전문성을 바탕으로 분야 간 융합적 사고와 창의적 문제해결 역량을 함양함.
- 학과 간 연계 교육과 융합 교과목 운영을 통해 미래 생명산업의 새로운 융합 기술과 산업 변화에 대응할 수 있는 역량을 강화함.

□ 현장 실천력 — 산업 현장에서 역량을 발휘하는 인재

- 산업체 · 연구기관과 연계한 현장 중심 교육을 통해 전공지식의 실무

적용 능력과 산업현장 문제해결 역량을 함양함.

- 현장실습, 실험·실습 교육 및 연구 참여 기회를 확대하여 교육·연구·산업현장을 연결하는 실무형 전문인재를 양성함.

□ 지역 기여 — 지역산업 혁신을 이끄는 인재

- 강원권·동해안 지역의 농업·식품·환경·해양수산 산업에 대한 이해를 바탕으로 지역사회와 함께 성장하는 태도와 역량을 배양함.
- 지자체·지역 산업체·기관과 연계한 교육 및 취·창업 지원을 통해 지역산업의 성장과 혁신을 이끄는 지역 정주형 전문인재를 양성함.

□ 생명 존중 — 생명윤리와 사회적 책임을 실천하는 인재

- 생명과학 분야의 연구윤리와 생명 존중의 가치를 내재화하고, 생명자원의 지속가능한 이용과 보전에 대한 책임의식을 함양함.
- 교육·연구 전반에 생명윤리, 연구 진실성 및 환경적 책임을 반영하여 전문성과 윤리의식을 겸비한 인재를 양성함.

2.3 주요 현황

1 조직



□ 7행정실 - 6개학과/전공(8개)

- 7행정실: 학장-부학장-실장-팀장-주무관(7명)-조교(9명)-연구원(1명)으로 구성
- 부속기관: 부속농장, 부설연구소(수산질병관리원, 동해안해양생물자원연구센터) 운영

2 교직원

(매 학년도 4. 1. 기준)

학년도	교직원 (A+B+C)	전임교원				강사	비전임 교원	조교 (B)	직원 (C)
		계(A)	교수	부교수	조교수				
2023	58	49	27	7	15	19	15	8	1
2024	57	48	29	8	11	22	13	8	1
2025	54	45	25	10	10	22	19	8	1
2026	53	44	18	5	21	19	26	8	1

3 학생

(매 학년도 4. 1. 기준)

학사과정

학년도	편제 정원	재적생 (A+B+C)	계(A)	재학생 수				휴학생 (B)	학위유예 (C)
				1학년	2학년	3학년	4학년		
2023	988	1,288	938	237	230	213	258	341	9
2024	955	1,236	857	236	198	190	233	371	8
2025	908	1,197	831	223	210	191	207	362	4
2026	870	1,207	858	229	215	204	210	333	16

대학원과정

학년도	재학생 (A+B)	석사과정			박사과정		
		재학생(A)	휴학생	수료생	재학생(B)	휴학생	수료생
2023	114	101	14	7	13	4	10
2024	112	90	10	10	22	3	10
2025	108	86	7	9	22	4	10
2026	101	78	13	7	21(2)	3	10

4 주요 시설

① 교육·연구 시설

1. 생명과학1호관(지하 1층 · 지상 4층, 연면적 5,814.16㎡)
2. 생명과학2호관(지하 1층 · 지상 6층, 연면적 11,158.1㎡)
3. 수산질병관리원(지하 0층 · 지상 1층, 연면적 631.23㎡)
4. 동해안생명과학연구원(N17, 417호, 23.40㎡)
5. 부속농장
(왕산면 대기리 대지, 유리온실 2동, 비닐하우스 7동, 딸기하우스 1동)

② 실험·실습 기자재

1. 생명과학대학: 308종 1,628점

Ⅲ. 추진 전략 · 핵심 과제

비전

Green & Blue, 생명의 두 축을 잇는 대학

목표

신입생 충원율 100%
지역 연계 프로그램 참여 강릉 캠퍼스 1위
그린·블루 바이오 2대 특성화 분야 구축

분야	추진 전략	핵심 과제	성과 목표
교육	전공 전문성과 융합역량을 갖춘 미래 생명과학 교육 대학	[1-1] 그린·블루바이오 연계 전공 교육 강화 [1-2] 전공 교육과정 개편 [1-3] 실험·실습 중심 교육환경 개선 [1-4] 자유전공학과 연계 전공 배정 확대	[1-1] 재학생 충원율: 100% [1-2] 전공 교육과정 개편: 6개 학과 [1-3] 졸업생 취업률 상승 [1-4] 신입생 충원율: 100%
학생	학생 성장과 미래 진로를 함께 설계하는 대학	[2-1] 학생 성장 단계별 비교과 프로그램 운영 [2-2] 취·창업 지도 체계 강화 [2-3] 학생 소통·자치활동 지원 [2-4] 장학·복지 기반 확충	[2-1] 비교과 프로그램 참여 학생: 300명/년 [2-2] 진로·취업 상담: 200건/년 [2-3] 학장·학생 간담회: 2회/년 [2-4] 장학 수혜 학생: 150명/년
연구 · 산학협력	연구혁신과 산학협력으로 지역산업을 선도하는 대학	[3-1] 학부생 연구·창의 활동 참여 지원 확대 [3-2] 산업체 연계 현장실습·견학 참여 기회 확대 [3-3] 지역 산업체 연계 공동연구 확대 [3-4] 대학원 연구 역량 강화	3-1] 학부생 교외 학술발표·공모전: 15건 [3-2] 현장실습·견학 참여 학생: 520명 [3-3] 지역 산업체 공동연구 과제 개발 [3-4] 학부-대학원 연계 연구 학생 참여

특성화

그린바이오·블루바이오 2대
특성화 대학

- [4-1] 그린바이오 분야 교육·연구 역량 강화
- [4-2] 블루바이오 분야 교육·연구 역량 강화
- [4-3] 두 축을 잇는 융합 교육·연구 플랫폼 구축

- [4-1] 그린바이오 특성화 교과목 개발
- [4-2] 블루바이오 특성화 교과목 개발
- [4-3] 그린·블루 융합 교과목·세미나 참여

지역협력

동해안 생명산업 허브 대학

- [5-1] 지역사회 연계 프로그램 확대 및 참여 기반 확충
- [5-2] 지역 산업체·기관 협력 네트워크 구축
- [5-3] 지역 현안 해결형 교육·연구 확대

- [5-1] 지역연계 프로그램 참여: 520명
- [5-2] 지역 협력 기관 협조
- [5-3] 지역 현안 과제 해결

IV. 추진 체계

4.1 담당 조직

- 생명과학대학 성과관리위원회
 - 지속가능하고 성과목표가 확실한 발전계획 수립 및 성과보고서 작성
 - 추진성과 분석 및 환류방안 마련
 - 위원 구성: 각 학과장 및 주임 교수로 구성(10명)

4.2 성과 관리 · 환류 체계

- | | |
|---------|---|
| ① 목표 | 지속적인 생명과학대학 발전을 위한 체계적인 성과관리 구축 및 환류 시스템 운영 |
| ② 핵심 과제 | 1. 체계적인 성과관리 시스템 구축
2. 지속가능한 환류 시스템 운영 |
| ③ 핵심 과제 | 1-1. 성과 관리를 위한 위원회 구성 및 운영
1-2. 핵심성과지표 연구
2-1. 프로그램에 대한 만족도조사
2-2. 세부과제 성과 평가
2-3. 개선 및 환류계획 수립 |

V. 영역별 추진 과제

5.1 교육

1 목표 · 기본 방향 · 핵심 과제

- | | |
|----------------|---|
| ① 목표 | 그린·블루바이오 특성화 교육과 현장 중심 교육을 강화하여 미래 생명산업을 선도하는 전문인재 양성 및 교육 경쟁력 확보 |
| ② 기본 방향 | <ol style="list-style-type: none">1. 그린·블루바이오 두 축의 학문 간 연계·융합교육을 통해 미래 생명산업에 대응하는 교육체계를 구축함.2. 산업현장 수요를 반영한 전공 교육과정 고도화 및 실험·실습 교육환경 개선을 통해 현장 실무역량을 강화함.3. 자유전공학과와 연계한 공통 기초 교과목 및 전공 탐색 기회를 확대하여 학생의 전공 선택권과 신입생 충원 경쟁력을 강화함. |
| ③ 핵심 과제 | <ol style="list-style-type: none">1. 그린·블루바이오 융합 교육 강화2. 산업 수요 기반 전공 교육과정 고도화3. 실험·실습 중심 전문교육 및 교육환경 개선4. 자유전공학과 연계 전공 탐색 및 배정 확대 |

2 현황 · 여건 분석

외적 요인 내적 요인	강점(Strengths)	약점(Weaknesses)
	• 그린·블루 바이오 전 분야를 아우르는 학문 체계 • 308종 1,628점의 실험·실습 기자재 보유 • 전용 건물의 교육 공간 • 실험·실습 중심 교육과 지역산업 연계 현장교육 기반 보유	• 편제 정원이 4년간 약12% 감소(988→870명) • 전임교원 감소(49→44명)에 따른 전공 필수 교과목 및 실습 교육 운영 부담 증가 • 노후 실험·실습 기자재와 학과 간 교육 연계체계 부족
기회(Opportunities)	강화(SO)	보완(WO)
• 자유전공학과 신설로 전공 선택권 확대 기반 마련 • 대학혁신지원사업 등 교육 분야 재정지원 활용을 통한 교육혁신 가능성 보유 • 강원특별자치도의 그린·블루바이오 산업 육성 및 전문인력 수요 지속 확대	• 그린·블루바이오 학문적 강점과 지역산업 전문인력 수요를 연계한 특성화·융합교육 확대 • 보유 실험·실습 인프라와 대학 재정지원사업을 활용한 산업 수요 맞춤형 현장교육 강화	• 자유전공학과 및 학과 간 연계교육을 활용한 교육과정 운영 효율화와 전공 선택 기회 확대 • 대학 재정지원사업을 활용한 노후 기자재의 단계적 교체 및 첨단 실습교육 환경 구축
위협(Threats)	활용(ST)	제거(WT)
• 학령인구 감소 및 수도권 집중에 따른 지역대학 충원 여건 악화 • 첨단 생명산업의 기술 변화에 따른 교육시설·교육과정 고도화 요구 증가	• 그린·블루바이오 특성화 교육과 차별화된 전공 전문성을 기반으로 신입생 유치 경쟁력 강화 • 실험·실습 인프라와 지역산업 연계 교육을 활용한 산업현장 대응 역량 강화	• 전임교원 감소에 대응한 전공 필수교과목 운영체계 정비 및 실습교육의 안정적 운영 기반 마련 • 학과별 전공 홍보 및 진로 연계 프로그램 강화로 학생 충원 여건 악화에 대응

3 추진 계획 · 성과 목표

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정				성과 목표
		'26	'27	'28	'29	
그린·블루 바이오 융합 교육 강화	과제명 그린·블루바이오 특성화 교육 연계체계 구축 · 학과별 개설 교과목 현황을 정리하여 타 학과 수강 가능 교과목 안내	→	→	→		·재학생 충원율 100%
	과제명 전공 입문 교육 강화 · 신입생 대상 그린·블루바이오 두 축 소개 및 전공 로드맵 안내		→	→	→	·전공 만족도 제고
산업 수요 기 반 전공 교육 과정 고도화	과제명 산업 수요 기반 전공 교육 과정 개선 · 전공 교육과정 정기적 점검 및 산 업계 수요 반영한 개선 과제 발굴	→	→	→		·전공 교육과정 개편 6개 학과
	과제명 교육과정 개편 협의체 운영 · 학과장 및 교육과정 담당 교원으 로 협의체 구성·운영	→	→	→	→	·협의체 정례 운영
실험·실습 중심 전문교육 및 교육환경 개선	과제명 실험·실습 기자재 현대화 · 기자재 점검 및 우선순위에 따른 단계적 교체	→	→	→	→	·기자재 교체 10점/년
	과제명 전공 실습교육 환경 개선 · 실습실 안전 점검 및 공간 개선		→	→	→	·졸업생 취업률 상승
자유전공학과 연계 전공 탐색 및 배정 확대	과제명 학과 공통 전공 기초 교 육 체계 구축 · 기초생물학(1학기)·일반화학(2학 기) 등 1학년 공통 기초 교과목을 학기당 1과목씩 개설		→	→	→	·공통 전공 기초 교과목 2과목 신설 (학기당 1과목)
	과제명 전공 탐색 및 체험 프로 그램 운영 · 자유전공학과 대상 학과별 전공 소개 및 실험실 체험 운영		→	→	→	·전공 배정 학생 5명/년

4 기대 효과

- 산업 수요와 전공별 특성을 반영한 교육과정 고도화를 통해 전공 전문성을 강화하고 안정적인 교육 운영체계 확보
- 그린·블루바이오 특성화 및 융합교육 강화를 통해 생명과학대학만의 차별화된 교육 경쟁력 확보
- 실험·실습 교육환경 개선과 현장 중심 전문교육 강화를 통해 학생의 실무역량 및 취업 경쟁력 제고
- 공통 기초교육 및 전공 탐색 기회 확대를 통해 학생의 전공 선택권을 강화하고 신입생 충원 기반 확대

5.2 학생

1 목표 · 기본 방향 · 핵심 과제

- ① **목표** 학생 성장 단계별 맞춤형 지원과 전공 · 진로 역량 강화를 통해 미래 생명산업을 선도하는 전문인재 양성 및 학생 성장 지원 체계 구축
- ② **기본 방향**
1. 학년별 성장 단계에 맞춘 비교과 및 전공역량 강화 프로그램을 체계적으로 운영함.
 2. 전공별 특성과 지역산업 수요를 반영한 진로·취업·창업 지원을 강화하여 학생의 진로 경쟁력과 학업 지속률을 높임.
- ③ **핵심 과제**
1. 학생 성장 단계별 맞춤형 비교과 프로그램 운영
 2. 지역산업 연계 취·창업 지원 강화
 3. 학생 소통·자치활동 활성화 지원
 4. 학생 맞춤형 장학·복지 기반 확충

2 현황 · 여건 분석

외적 요인	내적 요인	강점(Strengths)	약점(Weaknesses)
		• 학과별 소규모 밀착 지도가 가능한 학생 규모 • 학과 졸업논문 발표회 등 학생 참여 프로그램 운영 경험	• 재적생 대비 휴학생 비율이 27~30% 수준으로 높음 • 학과별 비교과 프로그램이 개별 운영되어 단과대학 차원의 연계가 부족함
기회(Opportunities)		강화(SO)	보완(WO)
• 지자체 연계 지역인재 육성 사업과의 연계 가능 • 지역 산업체와의 협력을		• 밀착 지도 경험을 학생 경험중심 교육체제와 결	• 학과별 프로그램을 단과대학 단위로 연계하여

통한 취업 연계 기회 확대	합한 성장 지원 체계 구축 • 지역 산업체 협력을 취업 연계 프로그램으로 확장	참여 기회 확대 • 외부 재원을 활용한 비교과 프로그램 다양화
위협(Threats)	활용(ST)	제거(WT)
• 청년층의 지역 이탈 심화 • 경제적 사유에 따른 휴학·학업 중단 증가	• 소규모 밀착 상담으로 휴학·중단 징후를 조기 파악 • 지역 정주형 취업 경로 제시를 통한 이탈 억제	• 장학·복지 기반 확충으로 경제적 사유의 학업 중단 완화 • 진로 상담 정례화를 통한 휴학을 관리

3 추진 계획 · 성과 목표

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정				성과 목표
		'26	'27	'28	'29	
학생 성장 단계별 맞춤형 비교과 프로그램 운영	과제명 학년별 비교과 프로그램 체계 수립 • 1~4학년 성장 단계별 프로그램 구성 및 학과 간 역할 분담	→	→	→		·비교과 참여 학생 300명/년
	과제명 단과대학 단위 통합 프로그램 운영 • 학과 공동 운영 프로그램 발굴 및 운영		→	→	→	·학과 간 연계 프로그램 운영
지역산업 연계 취·창업 지원 강화	과제명 학과별 진로 상담 체계 운영 • 지도교수 책임제 기반 정기 상담 실시		→	→	→	·진로·취업 상담 200건/년
	과제명 지역 산업체 연계 취업 설명회 개최 • 지역 기업 초청 채용 설명회 및 현장 탐방 운영		→	→	→	·취업 연계 프로그램 운영
학생	과제명 학 장-학생 간담회 정례	→	→	→	→	·간담회 2회/년

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정				성과 목표
		'26	'27	'28	'29	
소통·자치활동 활성화 지원	운영 · 학기별 정례 간담회 개최 및 건의 사항 환류					
학생 맞춤형 장학·복지 기반 확충	과제명 발전 기금 연계 장학 프로그램 발굴 · 동문·산업체 기부 기반 장학 프로그램 발굴		→	→	→	· 장학 수혜 학생 150명/년

4 기대 효과

- 학생 성장 단계별 맞춤형 비교과 프로그램 운영을 통해 자기주도적 역량 강화 및 학업 지속률 제고
- 전공 특성화 및 지역산업 연계 진로·취업 지원을 통해 학생의 진로 선택 기회 확대와 취·창업 경쟁력 강화
- 학생 소통 및 자치활동 활성화를 통해 대학생활 만족도 향상과 학생 중심의 교육환경 조성
- 장학·복지 지원체계 강화를 통해 안정적인 학업 여건 확보 및 학업 중단 예방

5.3 연구 · 산학협력

1 목표 · 기본 방향 · 핵심 과제

- ① **목표** 그린·블루바이오 분야의 특성화 연구역량 강화와 지·산·학·연 협력 확대를 통한 미래 생명산업 기술혁신 및 지역 산업 발전 선도
- ② **기본 방향**
1. 그린·블루바이오 분야의 특성화 연구를 강화하고, 학부·대학원 연계 연구활동 활성화를 통해 연구역량과 성과 창출 기반을 확대함.
 2. 지역 산업체·연구기관과의 협력을 바탕으로 현장 수요 중심의 공동연구 및 기술개발을 확대하고, 연구성과의 산업적 활용을 강화함.
- ③ **핵심 과제**
1. 학부생 연구·창의활동 참여 지원 확대
 2. 산업체 연계 현장실습·견학 참여 기회 확대
 3. 지역 산업체 연계 공동연구 확대
 4. 대학원 연구 역량 강화

2 현황 · 여건 분석

		강점(Strengths)	약점(Weaknesses)
외적 요인	내적 요인	• 최근 3년간 산업체 현장 실습·견학 참여 학생이 173명에서 602명으로 증가 • 학과별 졸업논문 발표회 등 학부생 연구 지도 기반 보유	• 학부생 교외 학술대회 발표 실적이 학과별로 편차가 큼 • 현장실습·견학이 예산 및 배차 여건에 크게 좌우됨
	기회(Opportunities)	강화(SO)	보완(WO)
• 지역 산업체·연구기관과		• 확대된 현장실습 기반	• 공모전을 포함하여 전

연계한 현장실습 확대 가능 • 강릉과학산업단지 등 지역 연구·산업 기반 활용 가능	을 외부 재원과 연계하여 지속 확장 • 졸업논문 지도 경험을 학부생 교외 학술발표로 연결	학과가 참여 가능한 지표 구조 마련 • 전공 교과목 정규 편성을 통한 예산 의존도 완화
위협(Threats)	활용(ST)	제거(WT)
• 사업비 축소 시 현장실습·견학 운영 위축 우려 • 연구 중심 대학과의 경쟁 심화	• 지역 산업체 연계라는 차별성으로 연구중심대학과의 직접 경쟁 회피 • 현장 경험을 학생의 취업 경쟁력으로 전환	• 사전 예산·배차 배분으로 사업비 변동의 영향 최소화 • 학과별 편차를 단과대학 차원의 지원으로 보완

3 추진 계획 · 성과 목표

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정				성과 목표
		'26	'27	'28	'29	
학부생연구· 창의활동 참여 지원 확대	과제명 학술대회·공모전 통합 안내 체계 운영 · 학과별 담당자 지정 및 단과대학 공지 채널 일원화	→				·학부생 교외 학술 발표·공모 전 15건
	과제명 참가비·출장비 지원 기 준 마련 · 발전기금 및 사업비를 활용한 지 원 근거 정비	→	→	→		·참가 지원 기준 운영
	과제명 단과대학 학부생 연구성 과 발표회 개최 · 학과 단위 발표회를 단과대학 단 위로 확대, 우수팀 교외 대회 추천		→	→	→	·학부생 교외 · 학술 발표· 공모전 19건
산업체 연계 현장실습· 견학 참여 기회 확대	과제명 연간 운영 계획 수립 및 예산·배차 사전 배분 · 학기 초 일괄 신청 체계로 전환 하여 운영 효율 제고	→				·현장실습·견학 참여 520명
	과제명 전공 교과목 연계 현장 견학 정규 편성 · 교과목 운영계획에 현장견학을 정규 과정으로 포함		→	→		·현장실습·견학 참여 570명
	과제명 산업체 장기 현장실습(인 턴십) 운영 · 지역 산업체와 협약을 통한 학기 단위 실습 과정 개설				→	·현장실습·견학 참여 630명
지역 산업체 연계 공동연구 확대	과제명 지역 산업체 수요 조사 및 과제 발굴 · 학과별 협력 산업체의 기술 수요 조사 및 공동연구 과제 발굴		→	→	→	·지역 산업체 공동연구 과제 개발
대학원 연구 역량 강화	과제명 학부-대학원 연계 연구 참여 프로그램 운영		→	→	→	·학부-대학원 연계 연구 학생 참여

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정				성과 목표
		'26	'27	'28	'29	
	· 학부생의 연구실 참여 및 대학원 진학 연계 지원					

4 기대 효과

- 학부·대학원 연계 연구활동 활성화를 통해 학생의 연구역량 및 취업 경쟁력 강화와 미래 생명산업 전문 연구인력 양성 기반 확대
- 그린·블루바이오 분야의 특성화 및 융합연구 활성화를 통한 단과대학의 연구 경쟁력과 연구성과 창출 역량 강화
- 지역 산업체·연구기관과의 공동연구 및 기술협력 확대를 통한 현장 수요 기반 연구개발 활성화와 산학협력 성과 창출
- 지·산·학·연 협력체계 강화를 통해 교육 - 연구 - 기술개발·산업화 - 취업으로 이어지는 선순환 생태계 구축 및 지역산업 혁신 선도

5.4 특성화

1 목표 · 기본 방향 · 핵심 과제

- ① **목표** 그린·블루바이오 2대 특성화 분야 육성과 융합·신성장 분야 발굴을 통한 미래 생명산업 혁신 및 지역특화 첨단산업 선도
- ② **기본 방향**
1. 그린·블루바이오 분야별 전문성을 기반으로 특성화를 고도화하고, 융합을 통한 미래 신성장 분야로 육성함
 2. 강원특별자치도의 첨단산업 육성 정책과 강릉캠퍼스의 특성화 전략을 연계하여, 지역특화 첨단생명산업의 교육·연구·산학협력 거점으로 육성함.
- ③ **핵심 과제**
1. 그린바이오 분야 교육·연구 역량 강화
 2. 블루바이오 분야 교육·연구 역량 강화
 3. 그린·블루바이오 융합 교육·연구 플랫폼 구축

2 현황 · 여건 분석

외적 요인 / 내적 요인	강점(Strengths)	약점(Weaknesses)
	• 그린바이오와 블루바이오를 모두 갖춘 국내에서 드문 학문 구성 • 동해안 입지를 활용한 해양·수산 분야 현장 접근성	• 학과 간 공동 연구·교육 플랫폼이 아직 구축되지 않음 • 특성화 분야 전담 조직 및 재원이 부족함
기회(Opportunities)	강화(SO)	보완(WO)
• 강원특별자치도 첨단산업 중장기 계획(바이오 헬스케어 등)과 연계 가능 • 강원대학교 강릉캠퍼스의 특성화 추진 방향과 부합	• 두 축을 갖춘 학문 구성을 강원특별자치도 첨단산업 계획과 연계 • 동해안 입지를 활용한 블루바이오 현장 교육	• 대학 재정지원사업을 활용한 융합 교육·연구 플랫폼 구축 • 학과 간 협의체 운영으로 전담 조직 부재

	강화	보완
위협(Threats)	활용(ST)	제거(WT)
- 타 대학의 유사 특성화 분야 경쟁 심화 - 특성화 재원의 지속 확보 불확실성	- 그린·블루 융합이라는 고유 영역으로 유사 특성화와 차별화 - 실험·실습 기자재를 활용한 특성화 교육 경쟁력 확보	- 협업체·세미나 등 저비용 운영 방식으로 자원 변동에 대응 - 단계적 추진으로 자원 확보 불확실성 완화

3 추진 계획 · 성과 목표

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정				성과 목표
		'26	'27	'28	'29	
그린바이오분야 교육·연구 역량 강화	과제명 그린바이오 관련 교과목 정비 · 스마트농업·식품바이오·환경 분야 교과목 현황 점검 및 보완	→	→	→	→	·그린바이오 특성화 교과목 개발
	과제명 지역 농업·식품·환경 기업 연계 프로그램 운영 · 기업 현장 연계 실습 및 전문가 특강 운영	→	→	→	→	·산학 연계 프로그램 운영
블루바이오 분야 교육·연구 역량 강화	과제명 블루바이오 특성화 교육 체계 강화 · 수산생명·해양융합 분야 교과목 현황 점검 및 교육과정 고도화	→	→	→	→	·블루바이오 특성화 교과목 개발
	과제명 지역 해양수산 생명산업 특성화 연구 및 산학협력 확대 · 지역 블루바이오 산업화 분야의 특성화 연구과제 발굴·추진	→	→	→	→	·연구 과제 발굴
그린·블루바이오 융합 교육·연구 플랫폼 구축	과제명 학과 간 융합 연구 협업체 구성 · 그린·블루 분야 교원이 참여하는 협업체 구성·운영	→	→	→	→	·그린·블루바이오 융합 협업체 운영

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정				성과 목표
		'26	'27	'28	'29	
	과제명 융합 공동 교과목 및 세미나 운영 · 두 분야 공동 세미나 개최 및 융합 교과목 개설	→	→	→	→	·그린·블루 융합 교과목·세미나 개최

4 기대 효과

- 그린·블루바이오 2대 특성화 분야의 교육·연구 역량 강화를 통한 생명과학대학의 차별화된 경쟁력 및 특성화 위상 제고
- 그린·블루바이오 분야 간 융합 교육·연구 활성화를 통한 미래 생명산업 신성장 분야 발굴 및 융합연구 기반 확대
- 지역특화 첨단산업과 연계한 전문인력 양성 및 산학협력 확대를 통해 지역산업의 기술혁신과 산업 경쟁력 강화
- 지·산·학·연 협력 기반의 특성화 사업 확대와 국책사업 유치를 통한 외부 연구재원 확보 및 지속가능한 특성화 발전 기반 구축

5.5 지역협력

1 목표 · 기본 방향 · 핵심 과제

- ① **목표** 동해안 그린·블루바이오산업의 허브로서 지역사회 혁신을 선도하는 지·산·학·연 협력 거점 구축
- ② **기본 방향**
1. 지역사회 및 산업 연계 프로그램 확대하여 지역협력의 실효성 강화.
 2. 지자체·산업체·연구기관과의 협력 체계 고도화하여 지역 현안해결과 지역특화 산업의 지속가능한 성장 지원.
- ③ **핵심 과제**
1. 지역사회 연계 프로그램 확대 및 참여 기반 확충
 2. 지역 산업체·기관 협력 네트워크 구축
 3. 지역 현안 해결형 교육·연구 확대

2 현황 · 여건 분석

외적 요인	내적 요인	강점(Strengths)	약점(Weaknesses)
	기회(Opportunities)	강화(SO)	보완(WO)
	- 강릉시 등 지자체의 지역 인재 육성·평생학습 수요 증가 - 강원특별자치도의 지역혁신·지학협력 정책 방향과 부합	- 기존 운영 경험을 지자체 평생학습 수요와 연결하여 규모 확대 - 지학협력 방향에 맞춘 협력 기관 확대	- 일부 학과는 지역연계 프로그램 운영 실적이 없음 - 프로그램이 학과별로 개별 운영되어 단과대학 차원의 연계가 부족함 - 미운영 학과 대상 신규 프로그램 개발을 외부 재원으로 지원 - 단과대학 통합 프로그램 운영으로 학과 간 연계 강화

위협(Threats)	활용(ST)	제거(WT)
- 지역 인구 감소에 따른 프로그램 수요 기반 축소 - 유사 프로그램 간 참여자 중복 가능성	- 대학 고유의 전공 콘텐츠로 유사 프로그램과 차별화 - 전공 특성을 살린 체험형 프로그램으로 수요 기반 확보	- 참여자 관리 체계 구축을 통한 중복 참여 방지 및 실인원 확대 - 프로그램 만족도 조사·환류로 재참여율 제고

3 추진 계획 · 성과 목표

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정				성과 목표
		'26	'27	'28	'29	
지역사회연계 프로그램 확대 및 참여 기반 확충	과제명 학과별 운영 현황 조사 및 관리 체계 구축 · 프로그램별 참여자 명부·결과보고 표준 양식 마련	→	→	→	→	· 지역연계 프로그램 참여 412명
	과제명 기존 프로그램 모집 규모 및 회차 확대 · 강원농업마이스터대학 등 운영 중인 프로그램의 정원·회차 확대	→	→	→	→	· 지역연계 프로그램 참여 455명
	과제명 미운영 학과 중심 신규 프로그램 개발 · 학과별 전공 특성을 반영한 체험·교육 프로그램 신설					· 전 학과 프로그램 운영
	과제명 단과대학 통합 프로그램 운영 · 가칭 「생명과학 지역아카데미」					· 지역연계 프로그램 참여 500명

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정				성과 목표
		'26	'27	'28	'29	
	운영					
지역 산업체· 기관 협력 네트워크 구축	과제명 협력 기관 현황 조사 및 통합 관리 · 학과별 협력 기관 목록화 및 단 과대학 차원 관리	→	→	→	→	· 협력 기관 현황 관리
	과제명 지자체·유관기관 협력 체계 구축 · 강원도·지역 농수협·평생학습관 등과 협력 체계 마련	→	→	→	→	· 지역 협력 기관 1개 기관
지역 현안 해결형 교육·연구 확대	과제명 지역 현안 주제 과제 발 굴 · 지역 문제를 주제로 한 학부생 팀 과제 및 공모전 참여	→	→	→	→	· 지역 현안 해결 과제
		→	→	→	→	

4 기대 효과

- 그린·블루바이오 분야의 전문성을 활용한 지역사회 연계 프로그램 확대로 대학의 지역 기여도 및 지역사회 협력 기반 강화
- 지자체·산업체·연구기관과의 지·산·학·연 협력체계 고도화를 통해 현장 실습·전문인력 양성·취업으로 이어지는 지역산업 연계 강화
- 지역 현안 해결형 교육·연구 및 전문기술 지원 확대를 통한 지역사회 문제해결 역량과 지역산업 경쟁력 강화
- 지역산업 수요에 기반한 교육 - 연구 - 현장실습 - 취업의 선순환 체계 구축을 통해 취업 경쟁력 강화 및 지역 정주형 전문인재 양성 기반 확대