
사회과학대학(강릉) 발전계획

2026~2027학년도

2026. 10. 01.

사회과학대학(강릉)

추진 체계(요약)

비전

지산학 생태계를 선도하는 실무형 글로벌 거점대학

목표

- 현장 적응형 실무·융복합 교육 혁신
- 전주기 맞춤형 학생성공 및 취·창업 지원 내실화
- 글로벌 융복합 연구 인프라 및 원스톱 산학협력 체계화
- 강원 미래전략산업 특성화
- 지·산·학 개방형 플랫폼 및 초광역 상생 거버넌스 고도화

인재상

사회적 통찰과 전문성을 갖춘
창의융합형 글로벌 사회과학인재

영역별 추진 전략·과제

교육
현장 적응형 실무·융복합
교육 혁신

- [1-1] 기업·사회 현안 해결형 캡스톤디자인 및 PBL·P3L 교과 확대
- [1-2] 산업체 전문가 초빙 실무 교과목 확대
- [1-3] 부/복수/연계전공 활성화
- [1-4] AI·데이터·전문 소프트웨어 실습교육 강화

학생
전주기 맞춤형 학생성공 및
취·창업 지원 내실화

- [2-1] 1학년 안착 지도 및 꿈설계·지도교수제 고도화
- [2-2] 취업진로 동아리 지원 및 동문·현직자 진로 멘토링 확대
- [2-3] 취창업 커리어 포트폴리오 운영 활성화
- [2-4] 단과대학 국제화 역량 강화

연구·산학협력
글로벌 융복합 연구 인프라

- [3-1] 교외 연구비 수주 신청 지원 확대
- [3-2] 지역연구·산학협력 플랫폼 구축

및 원스톱 산학협력 체계화

- [3-3] 학문후속세대 육성 및 연구교류 지원
- [3-4] 사회과학 연구브리프 및 동향지 발간

특성화

강원 미래전략산업 특성화
전문인재 양성

- [4-1] 지역특성·미래산업 기반 전공특화 프로젝트 발굴·운영
- [4-2] 해양수산 U벨트 정책 연구 프로젝트 참여 및 발굴
- [4-3] 공공기관/기업체 재직자 직무 연수 프로그램 개설
- [4-4] 관광·Smart MICE 정책교류 시범 운영

지역협력

지·산·학 개방형 플랫폼 및
상생 거버넌스 고도화

- [5-1] 지역 문제해결 프로젝트 운영
- [5-2] 지역 시민 대상 열린 마이크로디그리(평생교육) 활성화
- [5-3] 동문 및 최고경영자과정 네트워크 활성화
- [5-4] 지역 교육기부 멘토링 운영

목 차

I. 비전 및 목표	01
1.1. 비전	01
1.2. 목표	01
II. 주요 현황	02
2.1. 단과대학 연혁	02
2.2. 교육목표	04
2.3. 주요 현황	04
III. 추진 전략·핵심 과제	07
3.1. 추진 전략	07
3.2. 핵심 과제	07
IV. 추진 체계	10
4.1. 담당 조직	10
4.2. 성과 관리·환류 체계	10
V. 영역별 추진 과제	12
5.1. 교육	12
5.2. 학생	16
5.3. 연구·산학협력	19
5.4. 특성화	22
5.5. 지역협력	25

I . 비전 및 목표

1.1 비전

지산학 생태계를 선도하는 실무형 글로벌 거점대학

1.2 목표

- 현장 적응형 실무·융복합 교육 혁신
- 전주기 맞춤형 학생성공 및 취·창업 지원 내실화
- 글로벌 융복합 연구 인프라 및 원스톱 산학협력 체계화
- 환동해 비즈니스 및 강원 미래산업 특성화
- 지·산·학 개방형 플랫폼 및 초광역 상생 거버넌스 고도화

II. 주요 현황

2.1 단과대학 연혁

1979년 03월	강릉초급대학에서 4년제 강릉대학으로 승격 경영학과, 회계학과, 무역학과, 지역개발학과 신설
1983년 02월	초당캠퍼스에서 지변캠퍼스로 이전
1984년 03월	법학과 신설
1988년 03월	경제학과 신설 및 일반대학원 지역개발학과 석사과정 신설
1989년 03월	사회과학부 운영 개시
1991년 03월	강릉대학에서 종합대학 강릉대학교로 승격 / 사회과학부가 사회과학대학으로 개편
1992년 03월	일반대학원 경영학과, 회계학과 석사과정 신설 / 경영정책 과학대학원 석사과정 신설/ 최고경영자과정 신설
1993년 03월	관광경영학과 신설
1995년 03월	자치행정학과 신설
1997년 03월	국제통상학과 신설
1998년 02월	일반대학원 경제학과 석사과정 신설
1999년 03월	학부제 실시 / 사회과학관 준공 및 사회과학대학 이전 / 일반대학원 석사과정 무역학과 신설
1999년 11월	일반대학원 법학과 박사과정 신설
2001년 03월	일반대학원 국제통상학과 석사과정 신설, 일반대학원 지역개발학과 박사과정 신설, 경영정책과학대학원 전자상거래학과 신설
2001년 09월	교내 연구소 통폐합 / 사회과학연구소 신설 / Trade Incubator 사업단 발족
2001년 11월	영동고속도로 3차선 확장 개통에 따른 강릉발전대토론회 개최
2002년 03월	GIS(지리정보시스템) 연계전공 신설 / 일반대학원 행정학과 석사과정 신설
2002년 08월	사회과학연구 제2권 제1호 논문집 발간
2002년 09월	일본 후쿠이현립대 교수 초청 간담회
2002년 12월	사회과학연구 제2권 제2호 논문집 발간
2003년 03월	일반대학원 관광학과 석사과정 신설
2003년 06월	강원법학교수회 하계학술세미나 공동 개최

2005년 03월	일반대학원 경영학과, 행정학과, 관광학과 박사과정 신설
2006년 03월	일반대학원 무역학과 박사과정 신설
2006년 06월	정부학연구소 신설
2009년 03월	학부제 폐지, 학과별 단독 모집
2010년 03월	지역개발학과에서 도시계획부동산학과로 학과명칭 변경 / 일반대학원 국제통상학과 박사과정 신설
2010년 08월	도시 및 지역연구소 신설
2011년 03월	일반대학원 경제학과 박사과정 신설 / 경영정책과학대학원 관광경영학과 석사과정 원주개설
2017년 03월	강릉원주대학교 조직개편으로 통합행정실 신설
2017년 12월	사회과학연구 제3권 논문집 발간
2018년 01월	강릉 지역사회혁신 컨퍼런스 개최
2018년 12월	사회과학연구 제4권 논문집 발간
2019년 11월	글로벌 마케터 경진대회 개최
2019년 12월	사회과학연구 제5권 논문집 발간
2019년 12월	일본 후쿠이현립대 단기교수 교류
2020년 12월	사회과학연구 제6권 논문집 발간
2021년 12월	사회과학연구 제7권 논문집 발간
2022년 12월	사회과학연구 제8권 논문집 발간
2023년 05월	한국교정학회, 한국소년정책학회 공동학술대회 개최
2023년 10월	한국정치학회 추계학술대회 공동 개최
2023년 12월	사회과학연구 제9권 논문집 발간
2024년 06월	한국교정학회 공동학술대회 개최
2024년 07월	한국정당학회 하계학술대회 공동 개최
2024년 08월	일본부흥기연구회, 한국산업사연구회 공동 심포지엄 개최
2024년 11월	포니정 아카이브 연구팀 연구회 공동 개최
2024년 12월	사회과학연구 제10권 논문집 발간
2025년 11월	서비스마케팅학회 가을 정기학술대회 공동 주최
2025년 12월	사회과학연구 제11권 논문집 발간
2026년 03월	강원대학교와 통합
2026년 03월	사회과학대학에서 사회과학대학(강릉)으로 단과대학명칭 변경
2026년 03월	법학과에서 정책학과로 학과명칭 변경
2026년 03월	강원대학교와 통합으로 단과대학통합행정실에서 제7행정실로 명칭 변경

2.2 교육목표

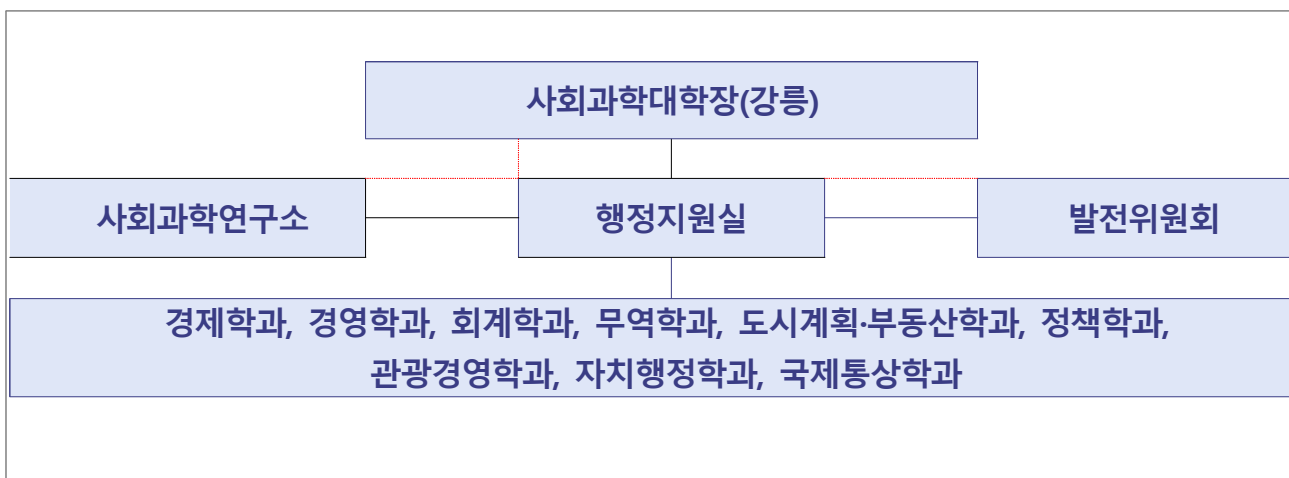
창통기를 지향하고, 다양한 변화의 시대 속에서 정보와 지식을 바탕으로 사회의 흐름을 읽는 인성과 역량을 겸비한 인재 양성을 목표로 한다.

□ 대학의 핵심가치인 創(창의와 도전), 通(소통과 공감, 배려와 협력), 基(본분과 책임, 자율과 실천)를 지향하고, 다양한 변화의 시대 속에서 정보와 지식을 바탕으로 사회의 흐름을 읽는 인성과 역량을 겸비한 인재 양성을 목표로 함

- 혁신적이고 미래지향적인 창의 도전적(형) 인재 양성
- 전문지식과 실무능력을 겸비한 자기 주도적(형) 인재 양성
- 올바른 인성과 지역사회를 선도할 역량을 갖춘 소통·협력(형) 인재 양성
- 국제화에 부합한 국제경쟁력과 지역성을 동시에 갖춘 글로벌(형) 인재 양성
- 다양한 학문영역을 아우르는 융·복합(형) 인재 양성

2.3 주요 현황

1 조직



2 교직원

(매 학년도 4. 1. 기준)

학년도	교직원 (A+B+C)	전임교원				강사	비전임 교원	조교 (B)	직원 (C)
		계(A)	교수	부교수	조교수				
2023	54	44	22	6	16	12	20	9	1
2024	52	42	19	10	13	15	23	9	1
2025	53	43	19	15	9	17	22	9	1
2026	55	45	14	7	24	16	37	9	1

3 학생

(매 학년도 4. 1. 기준)

학사과정

학년도	편제 정원	재적생 (A+B+C)	계(A)	재학생 수				휴학생 (B)	학위유예 (C)
				1학년	2학년	3학년	4학년		
2023	1,212	1,865	1,325	345	265	328	387	517	23
2024	1,188	1,807	1,290	329	293	281	387	495	22
2025	1,151	1,742	1,214	325	292	285	312	491	37
2026	1,093	1,808	1,274	305	326	320	323	461	73

대학원과정

학년도	재학생 (A+B)	석사과정			박사과정		
		재학생(A)	휴학생	수료생	재학생(B)	휴학생	수료생
2023	63	41	7	3	22	2	10
2024	68	55	6	11	13	1	12
2025	70	62	10	10	8	0	8
2026	79	66	11	16	13	2	4

4 주요 시설

- | | |
|----------------|-------------------------------------|
| ① 교육·연구
시설 | 사회과학관(지하 1층 · 지상 5층, 연면적 7,095.13㎡) |
| ② 실험·실습
기자재 | 67종 484점 |

Ⅲ. 추진 전략 · 핵심 과제

비전

지산학 생태계를 선도하는 실무형 글로벌 거점대학

목표

- 현장 적응형 실무·융복합 교육 혁신
- 전주기 맞춤형 학생성공 및 취·창업 지원 내실화
- 글로벌 융복합 연구 인프라 및 원스톱 산학협력 체계화
- 환동해 비즈니스 및 강원 미래산업 특성화
- 지·산·학 개방형 플랫폼 및 초광역 상생 거버넌스 고도화

분야	추진 전략	핵심 과제	성과 목표
교육	현장 적응형 실무·융복합 교육 혁신	[1-1] 기업·사회 현안 해결형 캡스톤디자인 및 PBL·P3L 교과 확대 [1-2] 산업체 전문가 초빙 실무 교과목 확대 [1-3] 부/복수/연계전공 활성화 [1-4] AI·데이터·전문 소프트웨어 실습교육 강화	[1-1] 문제해결형 캡스톤디자인 및 PBL·P3L 교과목 개설 건수 [1-2] 지역수요 교과목 개설 건수 [1-3] 부/복수/연계 전공 이수 및 수용 학생 수, 마이크로디그리 이수 학생 수, 단체 상담 건수 [1-4] AI 및 데이터 연계 전공교과목 수, 실습활동 또는 과제 실행 건수
학생	전주기 맞춤형 학생성공 및 취·창업 지원 내실화	[2-1] 1학년 안착 지도 및 꿈설계·지도교수제 고도화 [2-2] 취업진로 동아리 지원 및 동문·현직자 진로 멘토링 확대	[2-1] 신입생 꿈설계 상담률 90% 이상, 신규 유입 재학생 전공 정착 프로그램

- [2-3] 취창업 커리어 포트폴리오 운영 활성화
- [2-4] 단과대학 국제화 역량 강화
- [2-2] 동아리 운영 건수 운영 횟수, 취업진로 프로그램 운영 건수
- [2-3] 기업체 현장탐방 프로그램 운영 건수, 인턴쉽 프로그램 참여 인원 수, 창업 교과/비교과 프로그램 참여 인원 수
- [2-4] 외국인 유학생 간담회 개최 건수, 글로벌 교류 프로그램 참여 학생 수

연구 · 산학협력	글로벌 융복합 연구 인프라 및 원스톱 산학협력 체계화	[3-1] 교외 연구비 수주 신청 지원 확대 [3-2] 지역연구·산학협력 플랫폼 구축 [3-3] 학문후속세대 육성 및 연구교류 지원 [3-4] 사회과학 연구브리프 및 동향지 발간	[3-1] 교외 연구비 수주 신청 건수 [3-2] 지역 컨설팅 수행 건수, 지역 포럼/세미나/학술 대회 개최 건수 [3-3] 대학원·학부 산학연구 세미나 운영 실적 [3-4] 사회과학 연구브리프 및 정책동향지 발간
특성화	강원 미래전략산업 특성화 전문인재 양성	[4-1] 지역특성·미래산업 기반 전공특화 프로젝트 발굴·운영 [4-2] 해양수산 U벨트 정책 연구 프로젝트 참여 및 발굴 [4-3] 공공기관/기업체 재직자 직무 연수 프로그램 개설 [4-4] 관광·Smart MICE 정책교류 시범 운영	[4-1] 전문인재 양성 트랙(마이크로디그리) 운영 건수, 이수자 수 [4-2] 환동해 블루이코노미 세미나 개최 수 [4-3] 재직자 대상 세미나, 간담회 개최 수 [4-4] MICE·관광 연계 정책연구 및 지자체 정책 제안 참여 건수
지역협력	지·산·학 개방형 플랫폼 및 상생	[5-1] 지역 문제해결 프로젝트 운영	[5-1] 지역 현안해결 리빙랩 및 지산학 과제

거버넌스 고도화

- | | |
|----------------------|-----------------|
| [5-2] 지역 시민 대상 열린 마이 | 발굴 및 수행 건수 |
| 크로디그리(평생교육) 활성화 | [5-2] 지역 시민·재직자 |
| [5-3] 동문 및 최고경영자과정 | 개방형 마이크로디그 |
| 네트워크 활성화 | 리 개설 수 |
| [5-4] 지역 교육기부 멘토링 운 | [5-3] 동문 멘토링 행 |
| 영 | 사 개최 건수 |
| | [5-4] 교육기부 및 진 |
| | 로체험 프로그램 운영 |
| | 건수 |

IV. 추진 체계

4.1 담당 조직

□ 사회과학대학(강릉) 발전위원회는 단과대학 발전계획의 수립, 실행 점검, 자체평가 및 예산·학사 환류를 총괄하는 최고 심의·의결 기구로 구성 됨

□ 사회과학대학(강릉) 발전위원회

구 분	소 속	보 직	비 고
위원장	사회과학대학(강릉)	학장	당연직
부위원장	사회과학대학(강릉)	부학장	
위원	경영정책·과학대학원	원장	
	경제학과	학과장	
	경영학과	학과장	
	회계학과	학과장	
	무역학과	학과장	
	도시계획·부동산학과	학과장	
	정책학과	학과장	
	관광경영학과	학과장	
	자치행정학과	학과장	
	국제통상학과	학과장	

4.2 성과 관리 · 환류 체계

□ 사회과학대학(강릉) 발전위원회에서 연도별 추진과제 및 자율성과지표 선정함

- 5대 영역의 핵심과제와 자율성과지표(지역수요 교과목 개설 건수, 산업(기업/기관) 현장탐방 건수, 지역 컨설팅 활동 건수 등)의 연차별 목표치를 확정함

□ 단과대학 평가지표와 사회과학대학(강릉)의 5대 영역 핵심과제(교육,

학생, 연구·산학협력, 특성화, 지역협력), 그리고 자율성과지표를 하나의 체계로 연동하여 관리.

- 발전계획 수립부터 실행, 분기별/학기별 성과 점검, 연차평가 및 차년도 예산·학사제도 개편 반영까지 끊임 없는 PDCA (Plan-Do-Check-Act) 선순환 환류 루프 구축.

- 매 학기 발전위원회 정기 회의를 통해 실행 과정의 애로사항을 점검하고 단과대 차원의 지원 및 조정 등을 실행

□ 사회과학대학(강릉) 발전위원회는 내부구성원을 대상으로 만족도조사 및 성과지표 달성율을 분석, 평가하여 환류방안 도출함

- 단과대학 평가지표 및 자율성과지표 달성도를 분석 데이터화
- 필요시 만족도 조사 및 정성조사를 실시해 지표 달성 효과를 데이터화
- 분석결과를 단과대학 전체 교수에게 공유, 목표 미달성 지표에 대한 원인분석과 개선방안 마련 검토

V. 영역별 추진 과제

5.1 교육

1 목표 · 기본 방향 · 핵심 과제

- | | |
|---------|---|
| ① 목표 | 현장 적응형 실무·융복합 교육 혁신 |
| ② 기본 방향 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 지산학 연계 기반의 현장 문제해결형 실무 교육체계 고도화 2. AI·데이터 분석 기초역량 함양을 위한 교육과정 확대 3. 지역수요 교과목 및 산업체 전문가(JA교원) 참여 확대를 통한 현장 적응력 및 품질 관리 강화 |
| ③ 핵심 과제 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 기업·사회 현안 해결형 교과목 확대 2. 산업체 전문가 실무 교과목 확대 3. 부/복수/연계전공 활성화 4. AI·데이터·전문 소프트웨어 실습교육 강화 |

2 현황 · 여건 분석

		강점(Strengths)	약점(Weaknesses)
외적 요인	내적 요인	• 9개 학과의 다양한 전공 스펙트럼 보유 • 현장 기반 교육 (캡스톤·현장실습) 운영 경험 축적 • 마이크로디그리(MD) 및 가상학과 개설을 통한 융복합 학사 유연성 확보	• 학과별 교육과정 운영의 분절 및 공동 교과 및 연계 전공 활성화 부족 • 지역수요 교과목 비중의 확대 필요 • 학과별 전임교원 수 부족으로 다양한 교과과정 개설 여력 제한 • 생성형 AI·빅데이터 등 AX(AI 전환) 전문 실습 SW
	외적 요인		

		및 실습실 인프라 부족 • 지역 수요 교과목 확대를 위한 JA교원 확보 여건 미흡
기회(Opportunities)	강화(SO)	보완(WO)
• 글로벌대학 전환에 따른 지산학 연계 교육 개편 지원 확대 • 지역 기업의 문제해결형 교육 수요 증가 • 지자체·지역 공공기관의 정책·실무형 인력 양성 수요 • 산업계 전반의 AI 전환(AX) 및 디지털 실무 인재 수요 급증	• 다학과 연계 마이크로디그리 확대 및 운영 내실화 • 지자체·공공기관 전문가(JA교원)를 공동 교과에 투입하여 현장 밀착형 실무교육 고도화 • 지역 기업의 현장 애로를 정규 교과목(PBL·캡스톤)의 프로젝트로 직접 연계 노력	• 사회과학대학 차원의 지역 JA교원 풀 확보를 위한 MOU 지속 노력 • 본부-단과대학-학과간 협의를 통해 지역수요 교과목(JA교원 담당) 풀 구축 • 단과대학차원의 AI/AX 실습을 위한 인프라 확보를 위한 지속 노력
위협(Threats)	활용(ST)	제거(WT)
• 학령인구 감소에 따른 수강 규모 축소 • 인문사회계열 기피에 따른 전공 선호도 저하	• 현장성과 취업 연계를 전면에 내세운 교육과정 지속 강화 • 융합 트랙으로 전공 선택의 폭 확대 노력	• 소규모 교과목의 학과 간 공동 운영으로 폐강 위험 완화 • 1학년 안착 지도 강화로 초기 이탈 방지 • 비정규 전공 정착 프로그램을 강화하여 자율전공·전과·편입생의 학업 결손 방지

3 추진 계획 · 성과 목표

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정		성과 목표
		'26	'27	
기업·사회 현안 해결형	과제명 문제해결형 캡스톤디자인 및 PBL-P3L 교과목 확대	→	→	• 문제해결형 캡스톤디자인 및 PBL-P3L 교과목 개설 건

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정		성과 목표
		'26	'27	
교과 확대	· 학과별 지역과 연계한 문제해결형 캡스톤디자인, PBL, P3L 교과목 확대 · 현장 실무 케이스 스터디 및 프로젝트 기반 학습(PBL)의 정규 교육과정 안착 지속 노력			수
산업체 전문가 실무 교과목 확대	과제명 지역수요 교과목 확대 · 학과별 지역수요 교과목(JA교원 담당) 지속적 확대 노력 · 사회과학대학-학과-지역간 MOU 추진을 위한 공동협력 · 전체 교과목 중 지역연계 교과목 비중 20% 달성 및 단과대 공동 교과목 풀 체계 검토	→	→	· 지역수요 교과목 개설 건수
부/복수/연계 전공 활성화	과제명 부/복수/연계 전공 확대 노력 · 학과 및 단과대학과 연계하여 단과대학 중심 학과홍보 및 교내 프로그램 참여 · 다전공(부·복수·연계전공) 학생을 위한 학과별 전담 학업 상담 지원	→	→	· 부/복수/연계 전공 이수 및 수용 학생 수
	과제명 마이크로디그리 과정 운영 활성화 · 학과별 마이크로디그리 신설 및 재설계를 통한 운영 내실화 검토 · AX기반 다전공 마이크로디그리 설계 검토	→	→	· 마이크로디그리 이수 학생 수
	과제명 부/복수/연계 전공 학생의 교육 지원 수준 제고 · 단과대학 및 학과가 협력하여 다전공 학생을 위한 학습과정 단체상담 및 지원 · 동일 트랙 학생간 정보 공유 및 유대감 강화	→	→	· 부/복수/연계 전공 학생 단체 상담 건수
AI·데이터·전문 소프트웨어 실습교육 강화	과제명 전공 교과목의 AI·데이터 교육과정 확대 및 강화 · 학과별 AI·데이터 적용 전공교과목 운영 및 실습활동 확대 · 정책, 경영, 회계, 무역 등 사회과학	→	→	· AI 및 데이터 연계 전공교과목 수 · AI 및 데이터 연계 실습활동 또는 과제 실행

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정		성과 목표
		'26	'27	
	소속학과 전반에 걸친 AX(AI 전환) 전공 교과목 신설 및 생성형 AI 활용 실습 지속 도입 검토 · AI, 3D CAD, 통계/데이터 분석(Python, R), GIS 공간정보, 회계 ERP 등 직무 소프트웨어 실습 환경 연계 강화 노력			

4 기대 효과

- 기대 효과 1 : 전공지식의 실무 적용력과 현장 적응력 극대화
- 기대 효과 2 : 학과 간 장벽 해소 및 융합형 인재 양성 기반 구축
- 기대 효과 3 : 지역수요 교과과정 운영 효율성 제고

5.2 학생

1 목표 · 기본 방향 · 핵심 과제

- | | |
|---------|---|
| ① 목표 | 전주기 맞춤형 학생성공 및 취·창업 지원 내실화 |
| ② 기본 방향 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 신입생/재학생 중도탈락 예방 및 적응력 제고 2. 사회진출 경쟁력 극대화 3. 글로벌 역량 강화 및 외국인 유학생 관리 제고 |
| ③ 핵심 과제 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 1학년 안착 지도 및 꿈설계·지도교수제 고도화 2. 취업진로 동아리 지원 및 동문·현직자 진로 멘토링 확대 3. 취창업 커리어 포트폴리오 운영 활성화 4. 단과대학 국제화 역량 강화 |

2 현황 · 여건 분석

외적 요인	내적 요인	강점(Strengths)	약점(Weaknesses)
	외적 요인	• 학과별 지도교수 상담 체계 및 꿈설계 제도의 안정적 운영 경험 축적 • 전공 관련 전문 자격증 취득 동아리 자발적 태동 • 현장실습·캡스톤 참여 실적 축적 • 외국인 유학생 자원 및 간담회 소통 기반 확보	• 개별 학생의 취·창업 커리어에 대한 단과대학 차원의 통합 관리 체계 미비 • 사회과학대학 소속 학과의 탈락률, 취업률 제고 필요 • 자율전공 신입생, 전과생, 편입생 등 신규 유입 학생의 소속감 및 전공 적응력 저하 • 지역기업 현장실습 및 진로현장탐방 기회 부족
기회(Opportunities)		강화(SO)	보완(WO)
• 지역 공공기관·기업의 인력 수요 존재 • 지역 수요 교과목 확대에 따른 현장실습·인턴십 확대 여건		• 학과별 취업동아리를 단과대학 진로 트랙별로 체계화 • 현장실습을 진로 트랙과 직접 연결	• 신규 유입 학생(전과·편입·자율전공)을 위한 학기별 '전공 정착 세미나' 신설 및 운영 • 계열별 트랙 지원을

• 외국인 유학생 비율 증가 추세	• 지역 채용 수요와 학생 성과를 매칭 • 외국인 유학생 정기 간담회 및 상담을 통한 정주/질 관리 강화	통한 진로 지도 내실화 • 학년별·생애주기별 '취창업 커리어 포트폴리오' 관리 시스템 구축
위협(Threats)	활용(ST)	제거(WT)
• 학령인구 감소에 따른 충원 압박 • 수도권 집중에 따른 지역 이탈 • 외국인 유학생의 정주 및 질 관리 필요	• 졸업 동문 및 산업체 현직자 멘토링을 정례화 • 지역 공공기관·우수 기업과의 산업체 현장탐방 및 장기 인턴십 연계를 통한 채용 우대 확보 • 학생 주도형 전공 융합학술제 및 자율과제 공모전을 통한 실전 직무 포트폴리오 강화 • 창업교육 및 기업가정신 교육 강화를 통해 창의·도전·혁신함양 인재 양성	• 1학년 집중 관리로 초기 이탈 차단 • 중도탈락 위험군 조기 식별·상담 강화 • 유학생 대상 전주기 학업·정주 상담 체계를 운영하여 불법체류 및 중도탈락 리스크 제거

3 추진 계획 · 성과 목표

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정		성과 목표
		'26	'27	
1학년 안착 지도 및 꿈설계·지도교 수제 고도화	과제명 신입생 이탈률 감소를 위한 학생상담 지속 확대 · 학기당 신입생 2회 상담 지속 및 상담관리체계 모니터링 · 이탈 유형 및 원인분석 통한 상담자료 구축 검토	→	→	· 신입생 꿈설계 상담률 90% 이상
	과제명 신규 유입생 전공 정착 지원 · 전과·편입생 및 자유전공학부 진입생을 위한 전공 세미나 및	→	→	· 신규 유입 재학생 전공 정착 프로그램 운영 횟수

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정		성과 목표
		'26	'27	
	멘토-멘티 정착 프로그램 운영			
취업연계 동아리 지원 및 동문·현직자 진로 멘토링 확대	과제명 취업진로 동아리 운영 · 학과별 취업, 진로, 사례동행 및 학습 동아리, 자체동아리 등 운영 유지 및 확대	→	→	· 동아리 운영 건수
	과제명 동문·현직자 진로 멘토링 확대 · 학과별 졸업 동문, 최고경영자과정 등 지역사회/기업 멘토 초청 재학생 취업진로 세미나 개최	→	→	· 취업진로 프로그램 운영 건수
취창업 커리어 포트폴리오 운영 활성화	과제명 산업체 현장탐방 프로그램 및 인턴십 참여 확대 · 지역 우수 기업 및 산업 현장탐방 프로그램 정례 운영 · 지역 기관 및 기업 등 산학협력 인턴십 확대	→	→	· 기업체 현장탐방 프로그램 운영 건 수 · 인턴십 프로그램 참여 인원 수
	과제명 창업프로그램 참여 적극 확대 · 창업교육센터, 산학협력단 등 교내외 창업프로그램, 모두의 창업 등 적극 참여 독려	→	→	· 창업 교과/비교과 프로그램 참여 인원 수
	과제명 비교과 프로그램/융합학술제/자율과제 공모전 등 참여 확대 · 학년별 비교과프로그램(진로, 외국어, 직업, 취업 등) 참여 노력 확대	→	→	· 비교과프로그램 참여 학생 수
단과대학 국제화 역량 강화	과제명 외국인 유학생 전주기 관리체계 구축 · 외국인 유학생 간담회, 상담을 통한 정착화 및 이수자 확대 기대 · 외국인 멘티-멘토제 추진 검토	→	→	· 외국인 유학생 중도탈락률 감소 · 외국인 유학생 간담회 개최 건수
	과제명 글로벌 교류 프로그램 확대 · 어학 성적(TOEIC, HSK, JLPT) 목표달성 장학제도 및 해외 인턴십·어학연수 파견 지원 노력	→	→	· 글로벌 교류 프로그램 참여 학생 수

4 기대 효과

- 기대 효과 1 : 신입생 적응력 제고 및 중도탈락률의 획기적 감소
- 기대 효과 2 : 실질적 취업률 제고 및 취창업 진로 다변화
- 기대 효과 3 : 계열 특성을 반영한 진로 지도를 통한 지원 효율성 제고

5.3 연구 · 산학협력

1 목표 · 기본 방향 · 핵심 과제

① 목표 글로벌 융복합 연구 인프라 및 원스톱 산학협력 체계화

② 기본 방향 1. 지역 현안 정책 연구 및 교외 연구비 수주 기반 확대
2. 지역기업 애로 해결 및 전문 경영 컨설팅 활성화
3. 산학 연구 교류를 통한 학문후속세대 육성

③ 핵심 과제 1. 교외 연구비 수주 신청 지원 확대
2. 지역연구·산학협력 플랫폼 구축
3. 학문후속세대 육성 및 연구교류 지원
4. 사회과학 연구브리프 및 동향지 발간

2 현황 · 여건 분석

		강점(Strengths)	약점(Weaknesses)
외적 요인	내적 요인	• 사회과학연구소 등 3개 부설 연구소 보유 • 지역 현안에 직접 적용 가능한 응용·실용 학문 구성 • 지자체 위원회 참여 등 교원의 지역 네트워크 • 지역 현안 정책 연구용역	• 전임교원 1인당 교외 연구비 수주 실적 부진 • 학과 간 공동연구 경험 부족 • 대학원 과정 축소로 학문후속세대 기반 약화
	외적 요인		

	수행 노하우 축적	
기회(Opportunities)	강화(SO)	보완(WO)
• 지자체·공공기관의 정책연구 수요 상시 존재 • 지역 현안 대응형 연구 지원 사업 확대 • 한국은행, 상공회의소, 테크노파크 등 지역 거점 경제기관의 협력 파트너 요구 증대	• 부설연구소-학과 중심의 지자체/중앙정부/기업 연구과제 공동 수주 노력 • 지역 유관기관과 공동 세미나 및 정책포럼을 정례화하여 실용연구 성과 대외 확산	• 연구비 수주 행정 지원을 통한 신청 부담 완화 • 단과대학-지자체·공공기관 포괄 협약(MOU) 일원화
위협(Threats)	활용(ST)	제거(WT)
• 지역 산업 기반 취약으로 산학협력 R&D 수요 제한 • 정부 공모 연구과제의 대형화·이공계 편중 심화 • 연구비 경쟁 심화 • 교수 1인당 강의, 행정 부담 증가로 인한 연구 집중도 저하	• 공공 부문 정책연구를 통한 수주 경로 다변화 • 교수 연구브리프 및 이슈동향지를 분기별로 발간하여 지역 대표 싱크탱크 위상 선점	• 소액·다건 과제 중심의 현실적 수주 전략 검토 • 학과 간 협업 컨소시엄을 구성하여 단일 학과의 규모 열위 극복 및 융합 연구 수주 노력

3 추진 계획 · 성과 목표

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정		성과 목표
		'26	'27	
교외 연구비 수주 신청 지원 확대	과제명 교외 연구비 수주 지원 적극 확대 · 단과대학(부설연구소)-학과-앵커사업단 연계 지자체, 중앙정부, 기업 등 교외 연구비 수주 정보 공유 및 신청 공동 협력	→	→	· 교외 연구비 수주 신청 건수
지역연구·산학 협력 플랫폼 구축	과제명 지역 컨설팅 역량 강화 · 단과대학 부설연구소와 학과가 공동 협력하여 강릉상공회의소, 소상공인연합회 등 지역 네트워크를	→	→	· 지역 컨설팅 수행 건수

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정		성과 목표
		'26	'27	
	통해 지역기업 및 소상공인 대상 경영, 법률, 세무, 무역 등 컨설팅 수행 · 부설연구소 주관 26년 무료 컨설팅 시범사업 실시(1회), 27년, 28년 점진적 확대			
	과제명 지역 사회과학 포럼 개최 · 단과대학(부설연구소)와 지역기관/기업/학술단체 등이 공동으로 지역 현안 주제를 발굴하고 논의하는 협력의 장 마련	→	→	· 지역 포럼/세미나/학술 대회 개최 건 수
학문후속세대 육성 및 연구교류 지원	과제명 부설연구소 중심 학부-대학원 연구 세미나 정례화 · 전임교원 확충과 연계한 일반대학원 석·박사 과정 신입생 유치 확대 지속 노력 · 부설연구소 학부 연구생(LAB) 육성 및 대학원생 공동 학술논문 발표·연구교류 지원	→	→	· 대학원-학부 산학연구 세미나 운영 실적
사회과학 연구브리프 및 동향지 발간	과제명 사회과학 현안 브리프 정례 발간 체계 확립 · 환동해 및 영동권 현안 분석을 담은 단과대학 전문 동향지 발간 및 유관기관 배포 · 학과 성과 및 동문 소식을 담은 뉴스레터/소식지 발행을 통한 대외 홍보 극대화	→	→	· 사회과학 연구브리프 및 정책동향지 발간

4 기대 효과

- 기대 효과 1 : 학과 단위로 분산된 글로컬 융합연구·산학 역량의 강화
- 기대 효과 2 : 지역 정책 수요에 대응하는 글로컬 실용연구 성과 축적
- 기대 효과 3 : 학문후속세대 양성 및 단과대학 내 연구 생태계 선순환 유도

5.4 특성화

1 목표 · 기본 방향 · 핵심 과제

① 목표	강원 미래전략산업 특성화 전문인재 양성
② 기본 방향	1. 환동해 비즈니스 특화 전문인재 양성 2. 해양수산, 관광 정책 특성화 추진 3. 강원특별자치도 전략산업 및 공공관리 전문인재 양성
③ 핵심 과제	1. 지역특성 · 미래수요 연계 전공별 전문인재 양성 트랙 확대 2. 해양수산 U벨트 정책 연구 프로젝트 참여 및 발굴 3. 공공기관/기업체 재직자 직무 연수 프로그램 개설 4. 관광·Smart MICE 정책교류 확대

2 현황 · 여건 분석

외적 요인	내적 요인	강점(Strengths)	약점(Weaknesses)
		• 공공·방재안전(자치행정/정책), MICE(도시부동산/관광), 해양·무역·통상(경제/무역/통상), 디지털·AX(경영/정책/회계) 등 학과별 뚜렷한 특성화 자산 보유 • 상경·비상경 공존에 따른 지산학 융합연계 기반 마련 • 지역 연구 축적, 국내외 전문가 네트워크, 데이터 정보 등 지역 분석 인프라 보유	• 학과별 특성화의 분절적 추진 • 사회과학대학 공동 특성화 브랜드 부재 • 특성화 성과의 통합 관리, 인센티브 체계 부재 • 영동권 산업 기반의 한계로 인한 특성화 분야 산학 인프라의 제한성
기회(Opportunities)		강화(SO)	보완(WO)
• 강원특별자치도 4대 미래산업(천연물 바이오,		• '방재안전 분야 재난전문가 양성사업'을	• 공공기관 및 기업체 재직자 맞춤형

모빌리티, 수소, 디지털헬스) 규제개혁 수요 • 6개 대학 수산해양 U-Belt 초광역 사업 추진에 따른 외연 확장 기회 • 2026 강릉 ITS 세계총회 유치 등 스마트 모빌리티 및 MICE 생태계 조성 가속화 • 북극항로, 환동해 거점으로서의 지역 성장 가능성	고도화하여 기후위기 행정 전문인력 양성 • 스마트 MICE 인프라 공간기획 및 관광서비스 비즈니스 고도화 트랙 가동 • 초광역 해양 비즈니스 교육·연구 선점 • 영동권 특화 산업과 연계한 공동 프로그램 운영	직무연수(법률·정책, 세무회계, AI행정) 과정 정례 개설 • 지역데이터 공유 인프라를 통한 학과 간 협업 기반 마련 • 지역특성화 성과를 단과대 차원에서 통합 모니터링하여 지속성 확보
위협(Threats)	활용(ST)	제거(WT)
• 춘천캠퍼스와 기능 중복 및 비교우위 상실 위험 • 동해안권 인구소멸 및 지역 쇠퇴 가속화 • 타 대학 유사 학과와의 치열한 경쟁 • AI 등 신기술 변화 속도에 소외되는 사회과학분야 변화 요구	• 춘천캠퍼스와 차별화된 환동해, 영동지역 밀착형 현장 특성화 선점 • 지역재생 및 지방소멸 대응 로컬 거버넌스 정책 특성화를 통한 지역 필수 대학 위상 제고 • 핀테크, AI 무역 등 전 학과의 AX(AI 전환) 특성화를 통한 경쟁력	• 특성화 분야 기업 인턴십 및 취업 연계 강화 • 중장기적으로 학과별 특성화를 벗어나 사회과학대학 단위 특성화 융합 트랙으로 재편

3 추진 계획 · 성과 목표

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정		성과 목표
		'26	'27	
지역특성·미래 수요 연계 전공별 전문인재 양성 트랙 확대	과제명 학과 전공별 전문인재 양성 교육과정 운영 확대 • 재난관리, AX기반 공공정책, 무역·경제, 회계, 데이터, 환동해비즈니스 등 학과별 전문인재 양성 교육과정 발굴 및 운영 확대 노력	→	→	• 전문인재 양성 트랙(마이크로디그리) 운영 건수 • 전문인재 양성 트랙(마이크로디그리) 이수자

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정		성과 목표
		'26	'27	
해양수산 U벨트 정책 연구 프로젝트 참여 및 발굴	과제명 단과대학 차원의 해양수산U벨트 초광역사업 적극 참여 · 단과대학 차원 해양수산U벨트 초광역사업 중 동해안 블루이코노미, 해양바이오, 수산분야 블루바이오, K-푸드, 글로벌 브랜딩, 헬스케어 BM 및 정책프로젝트 발굴 노력 · 동해안 블루바이오, 해양물류 및 수산물 유통 선진화 비즈니스 모델 발굴	→	→	· 해양수산U벨트 초광역사업 지속 참여 및 프로젝트 발굴 노력 · 환동해 블루이코노미 세미나 개최
공공기관/기업 체 재직자 직무 연수 프로그램 개설	과제명 공공부문 및 지역 전략산업 재직자 맞춤형 전문 연수과정 및 세미나 운영 · 지역 기업체 재직자 대상 AI 활용 데이터 행정, 세무회계 실무, ESG 공시 단기 특강 운영 · 법원·검찰·경찰·해경 등 공공기관 재직자 대상 법규·형사정책 직무연수 개설	→	→	· 공공기관 및 기업체 재직자 직무연수 과정 개설 확대 · 재직자 대상 세미나, 간담회 개최
관광·Smart MICE 정책교류 확대	과제명 환동해 관광 및 MICE산업 정책 프로젝트 발굴 및 참여 · 기후위기 대응 지속가능 관광 및 지역 관광 현안 분석 프로젝트 수행 · 강원형 Smart MICE 인프라 지원을 위한 공간계획, 교통망(ITS), 앵커시설 개발 등의 정책 제안	→	→	· MICE·관광 연계 정책연구 및 지자체 정책 제안 참여

4 기대 효과

- 기대 효과 1 : 강원특별자치도 핵심 전략산업 정책 파트너 위상 확립
- 기대 효과 2 : 환동해권 해양수산, 관광 등 블루비즈니스 정책 및 연
선도 거점 확보
- 기대 효과 3 : 지역 데이터 자산 축적을 통한 교육·연구·지역협력 공
통 기반 확보

5.5 지역협력

1 목표 · 기본 방향 · 핵심 과제

① 목표	지·산·학 개방형 플랫폼 및 상생 거버넌스 고도화
② 기본 방향	1. 지역 현안 해결 리빙랩 운영 2. 지역사회 교육 및 지식 공헌 확대
③ 핵심 과제	1. 지역 문제해결 프로젝트 운영 2. 지역 대상 열린 마이크로디그리(평생교육) 활성화 3. 동문 및 최고경영자과정 네트워크 활성화 4. 지역 교육기부 멘토링 운영

2 현황 · 여건 분석

외적 요인	내적 요인	강점(Strengths)	약점(Weaknesses)
	외적 요인	강점(Strengths)	약점(Weaknesses)
외적 요인	내적 요인	- 교원의 다양한 대내외 전문가 네트워크 참여 - 지역 공공·민간 기관과의 협력 경험 - 교육기부 멘토링 및 청소년 진로체험 프로그램 운영 노하우 - 지역 오피니언 리더 네트워크 자산 보유	- 사회과학대학 차원의 협력 창구 부재 - 지역 현장실습 및 인턴십 파견 인원이 소수에 그쳐 규모의 한계 - 지역 민간 협력 기반 취약 - 지역민 및 산업체 대상 평생직업교육 개방 프로그램의 정례화 미흡
	기회(Opportunities)	강화(SO)	보완(WO)
- 글로벌 대학의 공동 지역문제 해결 책무성 강조 - 지역 소상공인 및 중소기업의 디지털 전환 및 경영·세무·법률 자문 수요 증가		- 강원도 및 영동권 지자체 현안을 타개하는 '지역사회 문제해결 프로젝트' 운영 - 강릉문화원,	- 지역시민 개방형 열린 마이크로디그리(평생교육) 개설 확대 - 단과대학 차원의 포괄적 지산학 MOU 체결을 통해

• 지역 재직자 재교육 수요 증가 • 지방정부 및 공공기관의 청년 인턴십 및 청년 지역 정주 지원 정책 강화	관광개발공사 등 협약 기관으로 학점인정형 학생 인턴십 확대 • 지자체 공모전 및 프로젝트에 학생 참여 정례화	기업 실습처 풀 공동 확보 • 최고경영자과정(AMP) 원우회 진로 멘토링 결연 및 발전기금 확충 • 사회과학대학 동문 네트워크 정비 및 멘토링 활성화
위협(Threats)	활용(ST)	제거(WT)
• 인구 고령화 및 청년층 급감에 따른 지역사회 활력 저하 • 타 지역 대학과의 협력 경쟁 • 일회성·단발성 협력 행사에 그칠 경우 지역사회의 대학 신뢰도 저하	• 지역 대상 교육기부 멘토링을 정례화하여 글로컬 대학 책무 강화 • 지역 대상 무료 법률·세무 등 마이크로디그리 과정을 운영하여 사회적 기여 강화 • 사회과학대학의 지역사회 기여 성과 대외 홍보	• 지자체·기관과 연중 상시 작동하는 부설연구소 중심 '지산학 상생협의체' 구축 • 지역 인턴십 확대와 채용 연계율 확충

3 추진 계획 · 성과 목표

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정		성과 목표
		'26	'27	
지역 문제해결 프로젝트 운영	과제명 영동권 사회현안 해결형 리빙랩 및 지산학 프로젝트 수행 • 강원특별자치도 및 영동권 시·군 당면 과제 해결을 위한 정책 제안서 작성 및 지자체 건의, • 도시재생, 상권 활성화, 지역 관광지 현장 답사 및 취약점 개선 프로젝트(사다리 프로젝트 등) 가동	→	→	• 지역 현안해결 리빙랩 및 지산학 과제 발굴 및 수행 건수
지역 시민 대상 열린 마이크로디그리	과제명 지역 소상공인·주민을 위한 개방형 실무 마이크로디그리 운영 • 지역 소상공인·중소기업 재직자를	→	→	• 지역 시민·재직자 개방형 마이크로디그리 개설 수

핵심 과제	세부 과제 · 내용	추진 일정		성과 목표
		'26	'27	
리(평생교육) 활성화	위한 실전 상권분석, 스마트 디지털 마케팅, 생활 세무회계 교육 개방 · 지역 유관기관과 연계한 비학위 평생직업교육 모듈 제공			
동문 및 최고경영자과정 네트워크 활성화	과제명 동문 멘토링 행사 및 네트워크 정비 · 동문 및 최고경영자과정 원우회와 학부생 간 취업 멘토링 및 인턴십 기회 매칭 지속 노력 · 사회과학대 동문 네트워크 정비 및 학과 발전기금 유치 활성화 노력	→	→	· 동문 멘토링 행사 개최 건수
지역 교육기부 멘토링 운영	과제명 지역 대상 사회과학 교육기부 및 진로체험 아카데미 운영 확대 · 지역 대상 경제·경영 캠프, 모의 의회/모의재판 교실, 청소년 진로체험 프로그램 운영	→	→	· 교육기부 및 진로체험 프로그램 운영 건수

4 기대 효과

- 기대 효과 1 : 지역 기관·주민과의 접점 확대를 통한 인지도 제고
- 기대 효과 2 : 사회과학대학의 평생교육 플랫폼 기능 강화
- 기대 효과 3 : 지역사회 신뢰도 제고와 사회적 가치 실현